

提升绩效管理体系项目 工作简报

(第 11 期)

全员绩效项目小组

2013 年 1 月 3 日

一、项目进展情况（2012 年 12 月 3 日—2013 年 1 月 3 日）

◇ 年终绩效预考核（2012 年 KPI 试点单位）

- 12 月 10 日（周一）完成本部部门和部分岗位满意度测评。
- 12 月 10 日（周一）完成本部部门绩效指标完成数据的搜集。
- 12 月 14 日（周五）完成本部部门和岗位考评打分、排序。
- 12 月 17 日（周一）完成本部年终考核评级工作。
- 上电漕泾、外高桥电厂、工程公司三家试点单位完成 2012 年终绩效预考核工作。

◇ 全员绩效管理制度

- 12 月 21 日（周五）上海电力股份有限公司全员绩效管理制度（试行稿）定稿。

◇ 三级单位绩效访谈

- 12 月 19 日（周三）新能源公司绩效管理项目高管访谈。
- 12 月 20 日（周四）香港公司绩效管理项目高管访谈。
- 12 月 25 日（周二）联合能源绩效管理项目高管访谈。

◇ 三级单位战略地图和平衡计分卡研讨会

- 12月3日（周一）阡山电厂战略地图和平衡计分卡研讨会。
- 12月4日、5日（周二、周三）完成了八菱公司的战略地图和平衡计分卡研讨会。
- 12月11日（周二）闵行电厂战略地图和平衡计分卡研讨会。
- 12月18日（周二）明华公司战略地图和平衡计分卡研讨会。
- 12月25日（周二）吴泾热电厂战略图卡研讨会。
- 12月26日（周三）香港公司战略地图和平衡计分卡研讨会。

◇ 三级单位部门绩效考核培训

- 12月7日（周五）田集电厂部门指标库培训、设计会。
- 12月10日（周一）杨树浦电厂部门指标库培训、设计会。
- 12月24日（周一）闵行电厂部门和岗位指标库培训、设计会。
- 12月27日、28日（周四、周五）阡山电厂部门、岗位指标库培训、设计会。

◇ 三级单位岗位绩效考核培训

- 12月6日（周四）漕泾热电岗位指标库培训、设计会。
- 12月13日（周四）运营公司岗位指标库培训、设计会。
- 12月17日（周一）燃料公司岗位指标库培训、设计会。