

## 提升绩效管理体系项目 工作简报

(第 10 期)

全员绩效项目小组

2012 年 12 月 3 日

---

### 一、项目进展情况（2012 年 11 月 9—11 月 30 日）

#### ◇ 试点单位进展

- 上电漕泾生产岗位指标库第二稿已完成
- 外高桥电厂已完成生产岗位指标库初稿
- 工程公司正在开展项目部和维护公司指标库的设计

#### ◇ 三级单位绩效访谈

- 11 月 9 日（周五）完成了漕泾热电的绩效管理项目高管访谈。
- 11 月 12 日（周一）完成了运营公司、燃料公司绩效管理项目高管访谈。
- 11 月 13 日（周二）完成了澜山电厂的绩效管理项目高管访谈。
- 11 月 16 日（周五）完成了田集电厂的绩效管理项目高管访谈。
- 11 月 19 日（周一）完成了闵行电厂的绩效管理项目高管访谈。
- 11 月 19 日（周一）完成了杨树浦电厂的绩效管理项目高管访谈。
- 11 月 23 日（周五）完成了八菱公司的绩效管理项目高管访谈。
- 11 月 26 日（周一）完成了明华公司的绩效管理项目高管访谈。

11 月 28 日（周三）完成了新加坡公司的绩效管理项目高管访谈。

#### ◇ 三级单位基本资料收集

11月23日（周五）前已完成上电八菱、燃料公司、吴泾热电、漕泾热电、闵行电厂、明华公司、上电新能源、杨树浦电厂、运营公司、阡山电厂、联合能源、田集电厂、香港公司基本资料收集工作。

#### ◇ 三级单位战略地图和平衡计分卡研讨会

- 11月14日（周三）完成了运营公司的战略地图和平衡计分卡研讨会。
- 11月15日（周四）完成了燃料公司的战略地图和平衡计分卡研讨会。
- 11月20日（周二）完成了长兴岛第二发电厂的战略地图和平衡计分卡研讨会。
- 11月21日（周三）完成了漕泾热电的战略地图和平衡计分卡研讨会。
- 截至11月29日（周五）漕泾热电、运营公司、燃料公司战略地图和平衡计分卡已完成定稿。
- 11月29日、30日（周四、周五）完成了田集电厂的战略地图和平衡计分卡研讨会。
- 11月27日（周二）完成了杨树浦电厂的战略地图和平衡计分卡研讨会。

#### ◇ 三级单位部门绩效考核培训

● 11月26日、27日（周一、周二）两天时间在公司本部35楼D会议室进行了漕泾热电、运营公司、燃料公司部门指标考核理念分享培训和部门指标库建设，在埃森哲顾问的指导下进行了各自单位部门指标库的建立工作。

◇ 三级单位绩效沟通会

● 11月28日（周三）新能源、新加坡、香港、联合能源公司绩效沟通会在本部35楼C会议室召开，埃森哲咨询公司与四家公司绩效管理办公室成员进行了深入有效的沟通，为四家公司绩效工作的开展提前做好了准备。