

提升绩效管理体系项目

工作简报

(第 08 期/每 2 周 1 期)

全员绩效项目小组

2012 年 9 月 28 日

一、项目进展情况（2012 年 8 月 24—9 月 28 日）

◇ 集团公司孟振平副总经理高度肯定上电股份绩效考核管理工作

9 月 7 日，集团公司党组成员、副总经理孟振平莅临公司，听取了公司董事长王运丹关于价值管理体系建设项目的进展汇报。孟总高度赞同上海电力在落实开展价值管理试点工作过程当中，结合实际，以 KPI 为方法使价值管理工作落地，并指出这是非常有益的尝试，工作做得很彻底，也表现在绩效考核上，既是管理上的创新，也是管理上的变革。公司总经理柳光池、副总经理孙基，公司办公室、人力资源部、财务部负责人参加了汇报。

◇ 公司举行本部岗位绩效责任书签约仪式

2012 年 9 月 24 日，公司本部岗位绩效责任书签约仪式在公司本部 35 楼 D 会议室成功举行。公司总经理柳光池，副总经理孙基，纪委书记、工会主席王国良等公司领导亲自出席、见证了签约仪式，并分别对分管部门提出工作要求，本部各部门负责人和部门员工一并参加，埃森哲咨询项目组相关人员见证了签约仪式。

项目进度

- 完成公司本部岗位绩效责任书的设计
- 完成公司本部岗位绩效责任书的签约
- 完成上电股份公司级指标在试点单位的分解与赋值
- 完成绩效管理体系制度框架初步讨论和设计
- 完成试点单位公司级综合业绩责任书的设计
- 完成试点单位部门指标库设计
- 完成试点单位部门绩效责任书的签订