

# BPR 项目工作简报

(第 14 期)

**BPR 项目小组**

**2013 年 4 月 1 日**

## 一、项目进展情况（2013 年 3 月 25 日—3 月 29 日）

### ◇ 公司流程设计进展

经专业组及埃森哲顾问讨论，调整部分公司业务流程设计清单内容，现清单中共有 238 项流程，其中二级单位流程共 38 项，二级、三级共有流程共 121 项，三级单位流程 79 项。截至 3 月 29 日，二级单位流程已完成初稿 34 项，二级、三级共有流程初稿均已完成，三级单位流程完成初稿 71 项。

### ◇ 项目进度

- 财务、物资管理模块流程（二级、三级单位共有流程）具备分管领导审核条件
- 合同管理相关流程与服务需求管理流程研讨会
- 二级、三级单位共有流程下发至三级单位

## 二、本周工作计划（2013 年 4 月 1 日-4 月 3 日）

- 财务管理模块流程分管领导审核准备
- 生产、投资计划、人力资源、工程管理模块流程专业组审核准备
- 三级单位完成独立负责流程