

# BPR 项目工作简报

(第 13 期)

BPR 项目小组

2013 年 3 月 25 日

---

## 一、项目进展情况（2013 年 3 月 18 日—3 月 22 日）

### ◇ 公司流程设计讨论

流程设计阶段，专业组、工作组成员仔细思考、充分讨论，提出多种理论上可行的方法，考虑多方面问题，比如，对这里进行改动会怎样影响最终的结果，应该由谁来执行，为什么，等等，团队成员不再只考虑部门或职能的规范，最关心的是谁最合适，如何从自身的业务需求出发，确保使公司受益。在这个过程中，专业组、工作组成员不断吸收、借鉴新的经验、方法和思路，完成一个螺旋上升的过程。这是一个知识学习、知识转移、总结分析的过程。

### ◇ 项目进度

- 预算编制和综合计划流程研讨会
- 财务条线第二/第三次研讨会
- 生产条线第二/第三次研讨会
- 投资计划管理业务条线第二次研讨会
- 财务管理流程专业组审核稿提交

## 二、本周工作计划（2013 年 3 月 25 日-3 月 29 日）

- 合同管理业务研讨会
- 各业务模块流程专业组审核
- 三级单位流程收集上报
- 下发二级、三级单位共有流程中二级单位流程初稿