

BPR 项目工作简报

(第 11 期)

BPR 项目小组

2013 年 3 月 11 日

一、项目进展情况（2013 年 3 月 4 日—3 月 8 日）

◇ 公司召开 BPR 项目流程体系设计方案审核专题会

2013 年 3 月 6 日公司召开 BPR 项目流程体系设计方案审核专题会，柳光池总经理，孙基、郭宝宏、邢连中副总经理出席会议。会议由庄亚平副总经济师主持。

会议审议了《BPR 项目流程体系设计方案》，并形成相关意见，原则同意流程体系设计方案及近期工作计划，并对服务类采购及项目库管理提出审核意见。

流程体系设计方案及相关问题的确定既是公司业务能力蓝图的具体展现，也为下一阶段制定具体流程明确了总体思路和框架结构，将是本次 BPR 项目所涉及板块的业务流程总提纲。

◇ 项目进度

- 召开公司 BPR 项目流程体系设计方案审核专题会
- 本部及试点单位各相关部门人员就已完成流程图初稿进行讨论
- 讨论确认跨部门业务流程范围及研讨会时间

二、本周工作计划（2013年3月11日-3月15日）

- 对试点单位上电漕泾已完成流程进行现场讨论及确认
- 跨部门业务流程研讨会
- 继续推进上电股份本部和试点单位各业务流程的商榷与绘制